

## 目 录

第 1 章 编制依据 .....	1
1.1 工程招标文件 .....	1
1.2 施工规范、规程和标准 .....	1
1.3 国家及地方相关法律、法规 .....	5
1.4 其 他 .....	6
第 2 章 工程概况 .....	7
2.1 总体概况 .....	7
2.2 建筑设计概况 .....	8
2.3 结构设计概况 .....	9
2.4 工程的重点难点 .....	10
第 3 章 工程总体部署 .....	11
3.1 总承包管理目标、方式、原则 .....	11
3.2 总承包管理的策划 .....	14
3.3 施工总体安排 .....	24
3.4 施工进度计划安排 .....	27
3.5 施工资源的配置 .....	29
3.6 施工现场规划 .....	32
3.7 施工用水、用电规划 .....	35
3.8 现场环境保护工作安排 .....	37
第 4 章 施工准备 .....	38
4.1 技术准备 .....	38
4.2 生产准备 .....	40
第 5 章 施工进度计划及进度保证措施 .....	48
5.1 进度计划编制原则 .....	48
5.2 进度计划 .....	48
5.3 进度保证措施 .....	49
第 6 章 主要施工技术方案措施 .....	52
6.1 定位和测量放线方案 .....	52

6.2 钢筋施工方案 .....	55
6.3 模板工程 .....	70
6.4 混凝土工程 .....	75
6.5 大体积混凝土工程施工 .....	81
6.6 混凝土裂缝防治措施 .....	86
6.7 后浇带施工 .....	88
6.8 砌筑工程 .....	90
6.9 防水工程施工 .....	92
6.10 土方回填 .....	97
6.11 脚手架工程 .....	100
6.12 群塔施工方案 .....	104
6.13 装饰装修工程 .....	109
6.14 成品保护 .....	123
第 7 章 钢结构工程 .....	129
7.1 施工及验收技术规范、规程和标准 .....	129
7.2 钢结构工程专业介绍 .....	129
7.3 钢结构加工制作工艺 .....	129
7.4 钢结构安装施工工艺 .....	146
7.5 质量管理及各项保证措施 .....	152
第 8 章 设备安装工程 .....	158
8.1 给排水工程 .....	158
8.2 电气设备安装 .....	160
8.3 通风专业施工方案和技术措施 .....	168
8.4 系统联合调试 .....	178
第 9 章 冬期、雨期施工方案 .....	179
9.1 冬期施工方案 .....	179
9.2 雨期施工方案 .....	179
第 10 章 分包计划与分包管理 .....	187
10.1 专业分包计划 .....	187

10.2 对分包的管理目标 .....	190
10.3 对分包项目施工协调管理与控制 .....	191
10.4 对分包的管理措施 .....	193
10.5 对分包单位总包给予的配合 .....	201
第 11 章 总承包管理及与业主、监理和设计的配合 .....	203
11.1 施工现场总体协调管理 .....	203
11.2 总承包与业主的配合 .....	209
11.3 总承包与监理单位的配合 .....	211
11.4 总承包与设计单位的施工配合 .....	212
11.5 总承包与社会各方面的协调 .....	213
第 12 章 质量保证措施和创优计划 .....	215
12.1 质量管理目标 .....	215
12.2 质量管理及保证体系 .....	215
12.3 工程质量管理流程 .....	217
12.4 质量控制过程和创优计划 .....	217
12.5 质量控制的方法 .....	222
12.6 项目质量计划 .....	223
12.7 工程材料、设备的控制 .....	225
第 13 章 现场文明施工 .....	227
13.1 环境保护施工 .....	227
13.2 现场安全施工生产管理措施 .....	233
13.3 现场消防管理措施 .....	250
13.4 现场治安保卫管理措施 .....	255
第 14 章 对工程保修的管理措施和承诺 .....	259
14.1 保修管理机构 .....	259
14.2 保修管理制度 .....	259
14.3 房屋使用说明书 .....	261
14.4 保修书 .....	261
第 15 章 风修管理和紧急事件处理预案 .....	262

15.1 风险管理 .....	262
15.2 不可抗力的应对策略 .....	265
15.3 疫情控制管理措施 .....	268
15.4 重大工程事故抢修预案 .....	272
15.5 工伤事故援救预案 .....	276

附图 01 北京金地中心工程地下结构施工阶段现场平面布置图

附图 02 北京金地中心工程地上结构施工阶段现场平面布置图

附图 03 北京金地中心工程装修施工阶段现场平面布置图

附图 04 北京金地中心工程进度网络计划

注：目录中的页码没有作用。