

施工组织设计

筑龙网WWW.ZHULONG.COM

一 工程概况与编制依据

（一）工程概况

1、项目区地处**县**镇，地理坐标介于东经 113° 47' 05" —113° 48' 39" ，北纬 35° 22' 10" —35° 23' 37" 之间，涉及大块、小块两个行政村。

2、项目区属暖温带大陆性季风气候。年均日照时数 2407.7 小时，平均日照率为 54%；多年平均气温 14.4℃；全年 $\geq 10^{\circ}\text{C}$ 的活动积温为 5182.2℃，历时 220 天；全年平均降水量为 519.6mm，降水年内分布不均衡，主要集中在 7 月份；**县常年多刮北风，其次是偏东南风，多年平均风速 1.7 米/秒，定时最大风速 24 米/秒；年均无霜期 221 天。

3、项目区土壤属潮土，耕作层为轻壤和中壤，土壤沙粘适中，土体较疏松，物理性状较好。其土壤干容重为 1.4g/cm³左右，田间持水率为 22%（占干土重百分比）。土壤有机质含量为 1.01%，速效氮为 71.96ppm，速效磷为 12.64 ppm，速效钾为 188.8 ppm，适种小麦、花生、玉米等作物。项目地下水含量中等富裕，地下水埋深 40 米，含水层厚度在 10—12 米左右，以细砂为主。单井出水量每小时 35 吨，地下水主要由大气降水和河、渠、塘侧渗补给，水位随季节变化。统计资料表明，该区现状降雨对地下水补给系数在 0.25 左右，地下水水质良好，PH 值在 7—8.4 左右，矿化度小于 1g/l，适宜人畜饮用和农业灌溉。

本工程项目为地埋管工程。

（二）编制依据

1、河南省**县土地整理项目施工招标文件及有关图纸；

2、现行施工规范、操作规程及行业验收标准。

二 施工总体部署

（一）总体思想

1、两个“确保”

第一是确保质量，第二是确保工期。

2、贯彻“三高”

一要高水平建成优质工程；二要高标准控制施工总过程，用检测控制工序，让工序控制过程，让过程控制整体；三要高效建设本工程，各工序作业要严格控制，一次达标，一次成优。

3、坚持“四先”

在实施过程中，一是坚持采用先进设备，科学配置，满足设计要求、规程要求及业主要求；二是坚持采用先进的技术与工艺来保证质量的要求；三是坚持采用先进的组织管理技术，结合本工程的特点，统筹考虑，科学安排；四是坚持用先进的思想观念来统一全体职工的思想认识，并把高标准、严要求全面贯彻到施工的每一个环节。

（二）总体目标

1、质量目标

公司确定项目工程的质量目标为：确保河南省土地整理行业优良工程，争创河南省土地整理行业样板工程。

2、工期目标

根据设计的施工方法和我单位的施工能力以及机械设备计划情况等，预

计工期为 天。

3、安全目标

一般工伤频率不超过 0.05%，重大事故发生控制为零。

4、文明施工目标

严格执行文明施工管理规定，创河南省土地整理行业文明施工先进企业。

5、服务目标

全面履行对业主的各项承诺，树立服务第一的思想，满足业主及设计要求。

（三）施工进度安排

施工进度计划分为三个阶段进行，具体为：

第一阶段为施工准备阶段；

第二阶段为施工阶段；

第三阶段为收尾竣工验收阶段。

（四）临时工程及场地布置

1、项目经理部

设在靠近工地的村边，占地面积 600 平方米；

2、材料库及设备停放处

项目经理部附近，占地面积 1000 平方米；

3、临时用水工程

工程用水从村庄内取水或就近抽用河水（须化验除污）并挖设蓄水池存水，生活用水从村内引水解决；

4、临时用电工程

施工用电与村协商架设，另配 2 台 35KW 的发电机组备用；

5、通讯工程

采用无线电通讯或无线对讲机联络；

（五）组织结构

公司将组建以***为主的项目经理部，并配备具有丰富施工经验的技术人员，全面负责该项目的组织管理和工程技术工作。

项目经理部组织机构参见下图（附下页），其具体部门设置与各自的职责范围如下：

1、工程科

负责施工技术，施工测量，工程调度，组织推广新技术、新工艺、新设备、新材料、工程检验，努力开发新成果，以及竣工资料编制等工作；

2、计划科

负责项目承包合同的管理，工程计划制定，统计、验工、计价等工作；

3、质安科

负责施工安全，质量管理，组织项目工程检查验收工作；

4、材设科

负责物资采购，机械管理以及设备的选型，购置维修等工作；

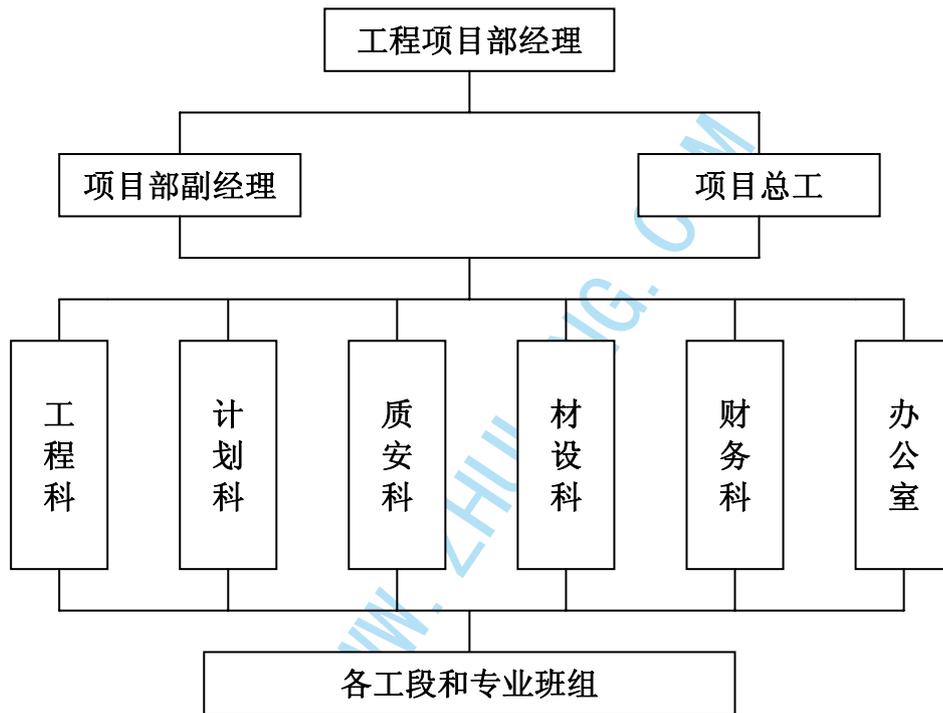
5、财务科

负责工程项目的财务管理，进行工程成本核算工作；

6、办公室

负责党群、文秘、接待、治安以及收发放项目部相关文件等。

项目经理部组织机构图



投标人：河南省**园林工程公司

法定代表人：***

2003年6月8日

三 施工进度计划编制说明

（一）编制依据

- 1、设计施工图纸及现行定额；
- 2、招标工期；
- 3、施工现场的实际情况；
- 4、工程实际工作量和本公司的劳动力情况；
- 5、根据工程所需用的机械设备；
- 6、本工程所采用的施工方法和施工方案；
- 7、国家现行的施工及验收规范。

（二）编制说明

- 1、本计划是在考虑人力、物力、材料、机具等供应情况正常时编制的；
- 2、本计划在考虑现场施工时，可做适当的调整；
- 3、因甲方以及人力不可抗拒的自然灾害等其他原因耽误时，工期按实际顺延。

四 施工准备、施工方法

（一）施工准备

1、技术准备

（1）检查图纸资料是否齐全，核对平面尺寸与图纸相互间有无矛盾，掌握设计内容和技术要求，了解工程规模、特点、工程量和质量要求，研究好施工程序，明确各专业工序间的配合关系，施工工期和施工要求，向参加施工人员层层进行交底；

（2）组织并配备施工所需的各专业技术人员，管理体制人员和技术工人，组织安排好作业班次，制定较完善的技术岗位责任制度和技术、质量、安全、管理网络，建立责任制和质量保证体系，对拟采用的新机具、新工艺、新技术，要组织力量进行研制试验。

2、施工现场准备

（1）现场区域内，所有障碍进行清理，如可利用的尽力利用；

（2）掌握工程定位基准点，做好施工放线的前期准备工作。

3、劳动力准备

（1）结合本工程特点，组织技术力量强、业务素质高的专业施工队伍和施工班组，及时安排进场；

（2）对所有进场的施工队伍要先进行劳动纪律，法律法规和安全技术操作等方面的教育，做到文明施工遵章守纪；

（3）对进场的特种工上岗人员必须进行培训，并确认合格后方准上岗；

（4）对进场的工人，必须进行健康检查。

4、材料准备

组织人员对当地建材市场进行调查，制定当地合格建材花名册制订材料技术档案及供应计划。

5、机械设备准备

(1) 对进场机械及各种辅助设备，进行维修检查，试运行，并运到使用地点就位；

(2) 对小型机械设备进行统一维修，保证完好率，并补充一部分机械保证施工时的用量计划。

(二) 道路工程施工方案

1、道路定位

根据图纸技术人员进行现场测量，放线定位。

2、整理路框、路基

根据地形，用挖掘机开挖边沟，用装载机、自卸车进行高挖、低填，推土机推平，使基本路况成形。

3、路基整理、碾压

泥结沙砾石垫层的配制、分摊：

泥结沙砾石拌合时，按比例拌合，翻拌两次确保均匀一致，土料水份过大或不足时应晾干或浇水，分摊泥结沙砾石用推土机配合人工找平，用 15-18T 压路机碾压后拉线检查高程和平整度，再次找平。

4、路面摊铺、碾压、养护

泥结沙砾石垫层轧实后方可上泥结碎石路面，泥结碎石路面要在料场按比例将碎石、粘土搅拌均匀后，再用自卸车将其运至路基上，用推土机人工配合摊铺、衬平，然后仪器找平后，用 15-18T 压路机碾压后再用 0.5-1 的石

料白灰粘土拌匀后，二次摊铺压实，后用小“36”碎石封面 0.5 公分厚，洒水压实即可。

5、道路养护

道路修筑完成后，定期适量洒水养护，保持在 10-15 天。

（三）板涵工程施工方法

- 1、技术人员现场测量放线、定位。人工开挖装运土方，并进行基础夯实。
- 2、M7.5 浆砌块石基础，预制C₂₀钢筋砼柱子、梁。
- 3、拌合C₂₀，预制C₂₀钢筋砼，桥面板，用振动器挡实无蜂窝状。
- 4、预制梁、桥面板安装，修筑块石挡土墙。
- 5、桥面层用C₂₀砼铺装。
- 6、土方回填夯实。
- 7、板涵养护，定期适量洒水，保持 10—15 天。

（四）斗沟、农沟工程施工办法

- 1、技术人员测量定线后，用挖掘机开挖农沟、斗沟，并进行土方外运。
- 2、人工放线平整边坡。
- 3、人蛙式打夯机进行边坡。
- 4、沟体养护，夯实后要定时进行洒水养护，保持 10-15 天。

五 质量保证措施

（一）组织保证

推行全面质量管理，建立以项目经理为首的质量体系（体系图详见下页），形成完整的责任制度。

（二）技术保证

1、严格执行国家的标准、规范规程，严格执行招标文件中的施工技术规范，检查好项目的原材料、成品或半成品构件的质量；

2、严格进行图纸会审，领会设计意图，抓好技术操作质量标准，制定关键部位的施工方法并编写作业指导书。以技术指导推进施工操作质量，从而保证工程质量。

3、加强对工程测量的管理，实行自测和复查制度，重点做好基准点、标高、线等复测工作，建立测量校核、检定、维护和保管制度。

4、制定保证质量的技术措施，制定重大质量事故的处理方案，组织新材料、新技术、新工艺的鉴定；

5、对容易造成技术指导错误，违反施工规范程序的各种因素做好预防性的控制；

6、工程完工后，认真抓好收尾工作，组织竣工验收检查，做好交工资料的汇集整理工作；

7、做好工作技术的档案管理，检查施工中技术、质量资料的及时性、齐全性、真实性、保证工程质量的总评定；

8、组织竣工、保修和回访工作，树立为用户服务、使用户满意的思想，

调查使用效果，发现问题及时解决。

（三）制度保证

- 1、工程质量由质检工程师直接对项目经理和项目总工负责；
- 2、质检工程师对各种试验数据负责。包括现场取样办法，测试强度、试验方法数据记录整理等；
- 3、材料部门对所进材料的质量负责，材料有出厂合格证书，主动配合试验人员进行复检；
- 4、工程技术部门是贯彻有关施工、质检的技术标准、规范和规程的执行部门。质量标准落实到每道工序，每个操作人员，并填写原始记录和工程日志。
- 5、机械设备部门负责机械状况的完好性，并定期向质检工程师提供有关机械状况的报告；
- 6、全面质量管理的教育工作由质检工程师负责；
- 7、工序质检员是现场工作面的质量负责人，每道工序检查并填写质量日报表。质检工程师复检，并写出质量分析报告。总工程师负责研究制订和调整质量措施和质量目标、总质量计划。

（四）设备、材料、劳动力保证

- 1、做好机械设备的管理维修工作，提高机械设备的完好程度，由于机械设备原因造成的工程质量事故追查有关单位和人员的责任；
- 2、按规定对操作工组织培训、考核、合格后才能持证上岗；
- 3、建立机械设备的技术档案，及时记录调试、使用、维修保养情况，实行专机专人，保证在施工中正常运行；

4、对于技术革新的设备，做到性能稳定，安全可靠，组织鉴定后才能使用；

5、所供材料必须符合国家的有关标准规定。发现不合格的材料必须及时负责更换，因采购材料不认真负责，把以劣充优的材料用于工程造成质量事故和经济损失的追究其全部责任；

6、做好材料、成品、半成品的采购、运输和保管工作，保证所供材料的质量，对不符合标准无质量检验合格证的严禁采购，并防止乱放、混放；

7、根据施工计划和质量要求，合理组织劳动力，做好劳动力的调配工作；

8、抓好对职工的技术、质量培训、考核工作，开展技术练兵，不断提高工人的技术素质和质量意识；

9、对招用的临时工、合同工进行考核，合格者录用，否则予以清退。保证专、兼职质检人员的相对稳定，尽量不调做其它工作。

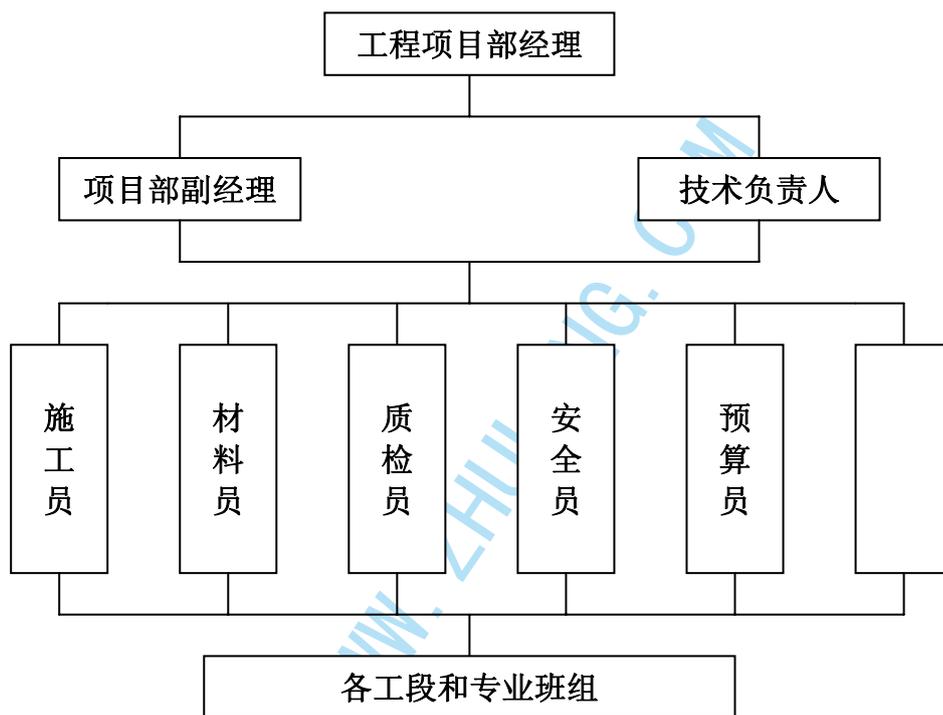
（五）落实措施

1、工程质量检查，贯彻专检和“三检”制度相结合，做到层层工序谁施工谁负责质量，真正使工程质量得到有效的控制；

2、完善隐藏工程检查程序；

3、工程质量的量化检查。

质量保证体系机构框图



投标人：河南省**园林工程公司

法定代表人：***

2003年6月8日

六 工期保证措施

（一）组织保证

- 1、加强施工调度，每天安排施工计划，把整个施工任务划到各施工平台，生产班组按工艺控制，做到当天的任务当天完成；
- 2、调配好施工力量，配专职施工材料采购员，满足设备材料；
- 3、坚持开好班前会，将施工中遇到的各种问题解决在生产过程前；
- 4、规划好施工现场，安排好施工顺序；
- 5、协调好地方关系，保证正常施工和安全文明生产。

（二）技术保证

严格按照设计的规范施工，坚持各工序检查制，保证每工序 100%合格，杜绝返工。

（三）雨季、农忙季节施工措施

1、雨季工作安排

- （1）雨季施工注意收听天气预报，随时掌握和观察天气变化情况，及时调整施工计划，确保工程保质、保量、按期完工；
- （2）工地准备足够抽水、排水设备和草袋及雨衣、胶鞋；
- （3）沟槽周围堆土围堰，防止雨水进入，雨后及时排除沟槽内积水；
- （4）根据现场实际地形，开挖临时排水沟，将雨水排放至场外不影响当地居民生活处；
- （5）对所购的原材料，如石灰、水泥等做好覆盖工作；
- （6）砼的施工，要加强对砂石原材料的含水量的控制，控制拌合进砼的

含水量，确保砼的坍落度和易性；

- (7) 钢筋加工存放场搭设防雨棚，以免钢筋淋雨；
- (8) 做好各种机械的安全保护措施，机械应停放在安全地带；
- (9) 施工人员配备必要的劳保用品，以保证雨天工作的连续性。

2、农忙季节安排

(1) 在农忙季节来临之前备足材料，以减少运输车辆与当地农用车的争道现象；

(2) 在此期间，合理组织，以机械作业为主，充分发挥机械效率，提高劳动生产率，需配备劳务工的工序尽量避开抢收抢种季节，一般采取轮休或短休，严格批假制度，以弥补劳力不足，确保施工劳动强度需要。

(3) 农忙时备足发电机，解决因农村用电量增大而造成施工用电紧张状况，避免因此耽误工期。

3、冬季的工作安排

(1) 对控制工期的重点、难点工程，根据气温和其它实际情况，原则上坚持正常施工，对混凝土等有特殊要求的工程项目，采取砂、石料预热或保温覆盖措施，确保工程质量；

(2) 凡春节期间停工的工程项目，工地要安排专人轮流值班，看管施工现场及材料、设备，防止破坏或丢失，以影响春节后的施工进度，项目经理部和工区指挥部要留守人员，处理日常业务；

(3) 对于砼施工应掺入防冻剂且应提前作出对比试验，看是否符合强度要求。

总之，我们要在切实搞好工程质量的基础上，提前完成该工程，让靠天

吃饭的老百姓早日种上旱涝保收的良田。

七 文明施工、环境保护保证措施

（一）现场文明施工措施

文明施工关系到工程沿线切身利益，同时又是企业取信于民、维护企业声誉的大事，一旦在施工中掉以轻心，造成的损失和影响是无法弥补的，根据我公司在其它工程中取得的经验，我们将精心组织，文明施工，具体落实措施如下：

- 1、以项目经理为主，组成施工平面图管理小组，加强施工现场管理，材料、半成品、机具、机械设备按平面布置图堆放，不得乱放；
 - 2、施工期间，要作到工完、料清、场净；
 - 3、现场管线的布置和场地内道路等工作要统一协调控制，发现问题及时处理；
 - 4、要作到现场文明的宣传鼓动工作，标语、标牌要醒目有力，经常组织开展文明施工劳动竞赛活动；
 - 5、场地道路不准有积水、污水，设有排水设施；
 - 6、使用文明用语，说话和气，经常进行文明施工教育；
 - 7、作到现场保卫工作，注意成品保护，维护社会治安和综合治理工作。
- 加强对施工人员的全面管理，做好防盗工作，落实防范措施，各类违法行为和暴力行为要及时制止，同时报告公安部门，确保在施工地区内，施工人员无违法违纪现象发生。尊重所在地区各行政部门的意见和建议，积极主动地争取当地有关部门的支持，自觉遵守社区中各项合法的行政管理制度和规定，

搞好社区文明共建工作。

8、临设工程占用场地在工程竣工以后复耕。

（二）环境保护措施

做好环境保护工作，真正做到造福一方人民。

- 1、施工废渣尽量深埋；
- 2、梯田边坡做好保护防止水土流失；
- 3、将施工中的剩料收集利用，严禁随地倾倒；
- 4、施工现场经常洒水，避免扬尘，形成空气污染；
- 5、工程完工后，将各种垃圾运至批准地点处理；将场地按原貌恢复；
- 6、合理安排施工作业时间，夜间不安排噪音大的机械施工。

八 安全生产保证措施

（一）组织保证

全面推进全员安全管理，建立以项目经理为主的安全保证体系（见下页）。

（二）技术保证

- 1、改善劳动条件，减轻笨重的体力劳动，制定出技术措施。对新工艺、新技术、新设备、新施工方法制定出相应的安全措施；
- 2、贯彻安全管理规章制度，加强对现场施工的管理，建立安全施工，文明生产的良好秩序；
- 3、搞好安全设备，仪表的技术鉴定和技术科研项目的工作；
- 4、对职工进行技术教育和培训，不断提高广大职工的安全技术水平和安全意识。

（三）设备、劳力保证

- 1、制定安全措施，保证机电设备、车辆、起重等设备的安全运行，配齐安全防护保险装置，建立加强检查、维修保养制度；
- 2、对严重危及职工生命安全的机械设备，应会同技术部提出技术改进措施，并付诸实施；
- 3、对新进的各种机械设备，要检查其安全防护装置是否齐全有效，出厂合格证明及技术资料是否完整，使用前要制定安全操作规程；
- 4、对机、电起重设备的操作人员进行定期培训，考核并签发机械设备操作证，持证人员从事上述工作；
- 5、认真贯彻电气设备安全操作规程和安全运行制度，对违章人员严肃处理

理；

6、采购的劳动保护用品、漏电保护开关等，必须符合规格标准，特别是漏电保护器、安全带、安全帽、安全网等，必须符合国家规定标准；

7、组织各种学习班时，都必须安排安全教育课程，将安全教育纳入全年培训计划，分期分批对特种作业人员进行培训，经考核合格后发给证书；

8、严格审查和控制加班加点，以保证职工劳逸结合和身体健康；

9、对新招收的工人，要会同有关部门做好身体检查和入场前的安全教育；

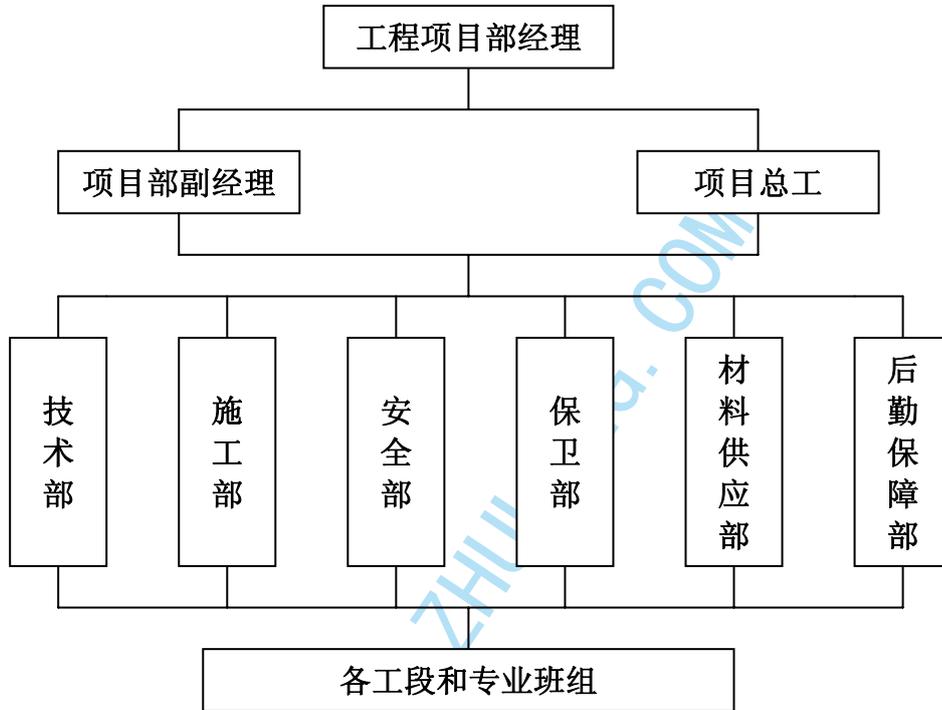
10、对违反劳动纪律，影响安全生产者应加强教育，屡教不改的，应提出处理意见。

（四）制度保证

建立健全以下安全制度及防护措施：

- 1、各类机械的运行规则及安全作业制度；
- 2、用电安全须知及电路架设养护作业制度；
- 3、用水管路安装及养护作业制度；
- 4、施工现场保安制度；
- 5、有关劳动保护法规定的执行措施；
- 6、施工场地和周边的地下管道设施有保护措施；
- 7、对周边建筑物的保护措施。

安全保证体系机构框图



投标人：河南省**园林工程公司

法定代表人：

2003年6月8日

九 施工现场总平面布置图

参见附图：项目经理部总平面布置图

筑龙网WWW.ZHULONG.COM